

Le scelte di investimento della Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori per l'ottimizzazione delle risorse

ALESSANDRO CAVIGLIA¹

1 - Direttore Dipartimento Tecnico Fondazione IRCCS Istituto Nazionale Tumori Milano

RIASSUNTO

L'Istituto Nazionale Tumori, trasformato in Fondazione nel 2006, mantiene tra gli obiettivi principali la ricerca applicata alla clinica ed aggiunge, nel proprio statuto, anche la sperimentazione di nuovi modelli gestionali. A seguito della scelta di edificazione della nuova cittadella della ricerca pubblica, ove troveranno luogo l'Istituto Nazionale Tumori e l'Istituto Neurologico Besta, è stata avviata l'analisi degli strumenti organizzativi che permetteranno di sperimentare nuovi modelli di gestione dei servizi insieme alla raccolta delle soluzioni tecniche in grado di soddisfare le esigenze di sostenibilità. L'importante opportunità di edificare una nuova sede per 2 istituti di ricovero e cura a carattere scientifico in un'area che accoglie un ospedale per acuti permette di integrare aspetti di sostenibilità edilizia ed urbanistica che possano sviluppare modelli concettuali innovativi. Tali aspetti devono essere integrati nei vari gradi di progetto per divenirne criterio guida laddove il luogo di ricerca e di cura non deve essere visto meramente come "macchina" efficiente ed organizzativamente efficace. Diviene quindi fondamentale che i criteri prestazionali possano essere esplicitati sin dallo studio di fattibilità per efficaci verifiche e coerente orientamento dei diversi attori coinvolti.