



---

# RELAZIONE FINALE SULLE ATTIVITÀ SVOLTE NEL TRIENNIO 21 APRILE 2020 – 27 APRILE 2023

---

27 APRILE 2023

## SOMMARIO

1. PREMESSA .....	2
2. I soci e la consulta.....	3
A. Rinnovare l'impegno .....	3
i. I numeri.....	3
ii. AgorAiCARR .....	4
B. AiCARR da vicino .....	4
C. Consulta industriale .....	5
D. Albo dei professionisti di AiCARR.....	6
E. Il futuro di AiCARR.....	6
3. Le relazioni internazionali.....	6
A. ASHRAE e REHVA.....	6
B. IIR.....	7
4. relazioni nazionali.....	7
A. Istituzioni .....	7
i. Istituto Superiore di Sanità, con il quale è attivo e intenso il dialogo relativo alla qualità dell'aria negli ambienti interni e al ruolo degli impianti; .....	7
ii. CIIP Conferenza Interassociativa Italiana per la Prevenzione, con la quale AiCARR ha reciprocamente ospitato relazioni specifiche sui temi dell'impiantistica per la prevenzione (in ambito COVID) .....	7
B. MCE .....	7
C. Assoclimate e Assotermica.....	7
D. Comitati tecnici .....	8
E. AIA Associazione Italiana di Acustica .....	8
F. AIISA – Associazione Italiana Igienisti Sistemi Aeraulici e Assofrigoristi.....	8
G. GSE, ARERA.....	8
H. CNI.....	9
5. la struttura interna .....	9
6. i delegati territoriali .....	9
7. AiCARR EDUCATIONAL srl.....	9
A. I numeri di una crescita.....	9
B. Le certificazioni.....	10
8. Conclusioni .....	10

## 1. PREMESSA

Il triennio di presidenza è stato caratterizzato da un esordio imprevedibile, nel pieno della prima ondata di contagi della pandemia del virus SARS-CoV-2, con assemblea soci per il passaggio di consegne svolta interamente online in una situazione di emergenza e quasi surreale, nella fase più restrittiva del lockdown.

L'emergenza pandemica ha portato a una rivisitazione del programma, ma soprattutto delle priorità e delle modalità di lavoro dell'associazione, basti pensare che la prima riunione della giunta esecutiva in presenza, svoltasi a metà del 2021, ha visto tra i temi all'ordine del giorno proprio la definizione delle scadenze per il rinnovo della presidenza e del consiglio direttivo.

Le attività del consiglio dell'associazione si sono quindi svolte per buona parte del mandato in modalità online, che se da un lato all'inizio è stata più difficoltosa perché ha richiesto di adeguarsi a modalità di comunicazione che solo tre anni fa costituivano una novità e oggi sono invece un nuovo alleato e uno strumento di produttività ed efficienza, dall'altro ha sicuramente consentito una migliore gestione di tempi di ciascuno, limitando i trasferimenti e diminuendo l'impatto ambientale degli stessi. Una lezione importante che è stata appresa durante questo periodo è stata la possibilità di selezionare gli impegni a cui partecipare in presenza e quelli che a cui si può partecipare da remoto.

Se un primo timido passo verso il ritorno alla normalità (o meglio "ad una nuova normalità") è stato il 52° Congresso Internazionale tenutosi a Vicenza il 3-4 settembre 2021, è molto probabilmente la Fiera MCE di luglio 2022 a Milano che sancisce una ripresa ordinaria delle attività in presenza.

Nonostante i profondi cambiamenti, modifiche e accelerazioni a cui la pandemia ha costretto la nostra associazione, la relazione finale segue comunque la scaletta del programma elettorale della presidenza 2020-2023, che si può consultare al link [http://www.aicarr.org/Documents/NOSEARCH/Pres\\_2020\\_2022/Busato\\_Programma.pdf](http://www.aicarr.org/Documents/NOSEARCH/Pres_2020_2022/Busato_Programma.pdf), evidenziando le attività svolte e i risultati raggiunti per ciascuno dei punti.

Pur non essendo parte del programma iniziale, si rappresenta che durante la presidenza 2020-2023 non sono state apportate modifiche allo Statuto e non sono stati pubblicati Position Paper.

Il tempo "sbandato" (come direbbe Ivano Fossati) che dopo questi tre anni vede l'associazione viva e sempre più attiva, ha purtroppo segnato il mandato con delle cicatrici, rappresentate dalla perdita di alcuni amici che hanno avuto dei ruoli significativi in associazione, ai quali è opportuno rivolgere un ricordo nel segno dell'affetto e della stima. Si tratta dell'ing. Nicola Rossi, già consigliere e vicepresidente nonché autore del celebre Manuale del Termotecnico, dell'ing. Gianfranco Pellegrini, già Segretario Generale dell'associazione, dell'ing. Alfio Russo, ex delegato territoriale della Sicilia orientale, dell'ing. Leone Martino, delegato per il Molise, entusiasta e vivace animatore della squadra dei delegati territoriali, e infine dell'arch. ing. Aroldo Bargone, delegato per l'Umbria che con la sua passione contagiosa per l'arte e la sua grande abilità grafica contribuiva attivamente alle visite tecniche (che diventavano artistiche) e ha dato vita a un

importante volume AiCARR sull'impiantistica antisismica. A loro e a tutte le persone vicine ai soci e al consiglio, che sono mancati durante e a causa della pandemia, va il nostro pensiero e la nostra gratitudine di associazione.

## 2. I SOCI E LA CONSULTA

Lo scenario che si è presentato a inizio mandato poneva degli enormi punti interrogativi sul futuro e sull'attuazione di tutta quella serie di idee che erano state presentate nel programma iniziale. Gli eventi che hanno sconvolto e profondamente modificato le nostre vite sono diventati rapidamente terreno fertile sul quale far crescere la nostra posizione, i nostri valori, e le nostre idee.

### A. Rinnovare l'impegno

L'innovazione nella comunicazione è diventata una necessità e ne è conseguito uno sviluppo accelerato e massiccio di tutte le attività, che si sono intensificate vivacemente con l'inizio del mandato.

Tutte le attività in programma, a partire dal convegno nazionale di giugno 2020 sono state trasformate in eventi online che hanno visto una nutrita e costante partecipazione in tutto il triennio.

Le attività da remoto sono state un'occasione per collaudare e perfezionare le nostre capacità e modalità di comunicazione.

I temi che sono stati oggetto di incontri tecnici, seminari e convegni, hanno visto l'associazione non solo come attore di primo piano nella divulgazione e produzione tecnico-scientifica, ma anche come interlocutore tempestivo che per primo si è esposto nella creazione di dialoghi, posizioni e discussioni attive. Ricordiamo i seminari sui temi della ventilazione e del condizionamento dell'aria in relazione al controllo della diffusione della pandemia, ma anche dei temi di attualità normativa quasi contemporaneamente all'emanazione dei documenti legislativi, come il Superbonus e il nuovo codice appalti, dei temi della decarbonizzazione e dell'idrogeno, delle comunità energetiche, fino agli argomenti più squisitamente tecnici come le riforme dei regolamenti F-Gas e i nuovi refrigeranti che si stanno affacciando sul mercato. L'azione è stata orientata non tanto all'essere "i primi, i migliori", ma all'arrivare "per primi" nell'aprire il dialogo e la discussione su questioni fondamentali dell'attualità tecnica.

#### i. I numeri

I numeri che hanno caratterizzato il mandato, relativamente agli incontri realizzati in ambito associativo, sono riassunti brevemente nella tabella che segue.

Eventi	Numero	Partecipanti
--------	--------	--------------

Associativi	44	6 068
Consulta	52	3 651

Si sottolinea come il numero riportato sia relativo ai partecipanti “effettivi” e non dei semplici iscritti, partecipanti che hanno sempre mantenuto una soglia di coinvolgimento elevata dall’inizio alla fine di ciascun evento. Complessivamente, tra eventi istituzionali e consulta, ci sono state quasi 10 000 presenze agli eventi AiCARR nel triennio.

Si tratta di numeri che non ha senso confrontare in senso assoluto con il passato, poiché la modalità online ha facilitato la fruizione della nostra proposta, ma che sorprendono per il valore medio di partecipanti ai singoli eventi, che per quanto riguarda la parte istituzionale/associativa ha sfiorato i 140 partecipanti medi per evento. Se si confrontano con i poco più di 2000 soci attuali, si evince che mediamente ogni socio ha partecipato a un evento nell’arco del singolo anno.

Le analisi più approfondite sono state condotte e omesse per brevità. La partecipazione è stata, come scritto in precedenza, massiccia e continua, equamente distribuita nel triennio.

La modalità online (disponibile anche per la quasi totalità di eventi istituzionali della consulta) ha equalizzato le distanze: se purtroppo ha posto uno schermo, una linea internet a separare i soci tra loro e dai relatori, dall’altra ha consentito di avvicinare e coinvolgere quel pubblico, forse minore in termini numerici, che solitamente non può partecipare per difficoltà logistiche agli eventi realizzati in presenza sul territorio, prevalentemente nelle città. E’ stato comunque il miglior modo per far sentire la presenza dell’associazione ai soci, e ai tavoli ai quali è stata coinvolta. Ed è stato un modo per recuperare alcuni soci più lontani e sfavoriti.

#### ii. AgorAiCARR

Una delle iniziative, inizialmente non programmate, che si è rivelata maggiormente innovativa, realizzata attraverso la commissione soci, è stata la creazione del portale [AgorAiCARR https://www.aicarr.org/Pages/ChiSiamo/AgorAiCARR\\_nonsoci.aspx](https://www.aicarr.org/Pages/ChiSiamo/AgorAiCARR_nonsoci.aspx) ovvero la piazza virtuale di confronto tra i soci; è la sezione del sito in cui i soci possono rivolgere domande tecniche agli esperti. E’ il luogo digitale per mettere in comunicazione gli esperti di settore e la platea dei soci. Si tratta di un progetto funzionante e attivo da oltre un anno, in cui l’azione di diffusione culturale dell’associazione opera su richiesta, “on demand”, in merito a temi specifici, e che sta riscontrando un elevato successo. Essa rappresenta una modalità nuova di interazione.

## B. AiCARR da vicino

Per quanto detto in precedenza non è stato possibile ahimè portare in maniera sistematica l'associazione fisicamente "vicina" ai soci. La scelta di portare il convegno sull'idrogeno a Bari (e il prossimo convegno nazionale a Napoli) è segno di voler essere più vicini a quei soci che sono più lontani dalla sede milanese. Il convegno di Bari segna un importante ritorno in una sede che per molto tempo è stata al centro dei convegni itineranti e che da molti anni non vedeva AiCARR protagonista.

### C. Consulta industriale

Il segretario generale e il presidente hanno programmato una serie di incontri che ha portato a visitare ciascuna delle sedi delle aziende membro della consulta industriale. Visite che hanno rappresentato un investimento di tempo significativo e simbolico; in un mandato caratterizzato dalla partecipazione in remoto, gli incontri diretti e ravvicinati con le aziende sono state l'occasione di conoscere singolarmente le realtà che più intensamente supportano l'operato dell'associazione, e hanno fornito importanti spunti di analisi e riflessione sul periodo trascorso e sulle opportunità future dell'associazione, portando all'attenzione centrale temi e modalità di azione e comunicazione.

Di qualità elevatissima è stata invece la risposta di tutte le aziende, di fronte ad una azione così capillare e intensa. Il dialogo individuale, in termini di tempo dedicato e personalità del rapporto individuale sono stati una fonte preziosa di ispirazione per la conduzione e la sensibilizzazione del consiglio e della giunta esecutiva.

Un risultato molto significativo è stato l'incremento delle aziende, oggi 27, che partecipano alla consulta industriale, in un momento di iniziale incertezza nel settore. Sono entrate a far parte della Consulta Industriale AiCARR:

- Innova nel 2020
- Baxi nel 2021
- Eurovent Certification nel 2022

Si tratta di un nuovo ingresso l'anno, dei quali siamo fieri e ai quali si spera potranno seguire altri nel futuro.

In merito alle attività della consulta una novità assoluta è costituita dalla realizzazione di un impianto di ventilazione meccanica controllata presso l'istituto professionale Puecher-Olivetti di Rho.

Il tema degli impianti di ventilazione per la qualità dell'aria, che vede AiCARR in prima linea da sempre, è stato uno dei temi portanti del triennio soprattutto in merito al contributo che la cultura termotecnica può dare anche nel contrastare la diffusione delle pandemie derivanti da patogeni aerotrasportati.

In questo senso l'associazione ha attivato un progetto specifico, quello di progettazione e installazione di un impianto di ventilazione meccanica in un istituto professionale, coinvolgendo gli allievi e i docenti della struttura nelle diverse fasi di ideazione e realizzazione.

La selezione dell'istituto è stata dettata da precisi intenti di diffusione sociale della comunicazione del valore della ventilazione: non un liceo ma un istituto professionale, non il centro del capoluogo ma la periferia della Provincia, dimostrando che la cultura e l'operato di AiCARR è di tutti e per tutti.

La consulta industriale e i soci sostenitori hanno sponsorizzato con la fornitura e la posa questa installazione, dotata di sistema di monitoraggio che rende disponibili i dati all'associazione.

Nobile è la scelta dell'anonimato delle singole aziende coinvolte, che ancora una volta hanno sostenuto l'associazione muovendosi all'unisono - *e pluribus unum* - sotto il comune denominatore di Consulta Industriale.

#### D. Albo dei professionisti di AiCARR

E' uno degli obiettivi non raggiunti del programma. Costituisce una sfida che a causa delle priorità trasformate del mandato rimane un interrogativo e un appunto per il futuro.

#### E. Il futuro di AiCARR

Sono state introdotte importanti modifiche nella struttura delle "quote" associative per i soci di recente adesione, ma ancor di più del coinvolgimento dei giovani, che è stato strutturato in maniera capillare attraverso l'attività delle Università a cui i nostri soci accademici appartengono in collaborazione con i delegati territoriali delle regioni di riferimento.

Il futuro di AiCARR sarà frutto anche di iniziative per i soci come AgorAiCARR (punto A.ii).

### 3. LE RELAZIONI INTERNAZIONALI

#### A. ASHRAE e REHVA

Le relazioni internazionali sono state meno affette dalla pandemia rispetto a quelle nazionali e al rapporto con i soci.

In ambito ASHRAE AiCARR ha partecipato a tutti i convegni (annual meeting e winter meeting), agli ultimi due dei quali in presenza. Sono stati organizzati due eventi congiunti in modalità ibrida (online e in presenza) sui temi della decarbonizzazione degli edifici (2021 e 2023). Permane elevata la considerazione di ASHRAE nei confronti di AiCARR, il che ha consentito di ampliare il network di relazioni condivise e il mantenimento dell'AiCARR-ASHRAE club all'interno della Region XIV, posizione di privilegio che è consentita solo a due associazioni nazionali, poiché negli altri paesi rimangono i chapter nazionali dell'associazione americana.

REHVA rappresenta una solida collaborazione di AiCARR e una partecipazione significativa, con rappresentanti AiCARR in posizioni permanenti all'interno del board e dei comitati.

AiCARR ha partecipato al convegno CLIMA2022 organizzato da REHVA a Rotterdam, e all'interno del quale è stata nominata ufficialmente (dopo un testa a testa con gli spagnoli di ATECYR durato più di un anno) organizzatrice del convegno internazionale CLIMA2025.

Convegno che ritorna in area mediterranea dopo CLIMA2010 ad Antalya, ma soprattutto rientra in Italia dopo CLIMA2001 a Napoli.

L'assegnazione del ruolo di organizzatori di CLIMA2025, che si terrà a Milano, è probabilmente il maggior successo registrato in ambito internazionale dal mandato nel triennio.

#### **B. IIR**

La partecipazione di AiCARR alle attività di IIR è sempre forte nell'ambito della delegazione italiana, purtroppo segnata nell'ultimo decennio da un assordante silenzio istituzionale del Ministero degli Esteri che sosteneva anche finanziariamente la nostra posizione nazionale in passato.

Nell'ambito delle attività di collaborazione è stato realizzato il convegno internazionale IIR del 2021 (solo modalità online) ed è stata organizzato un importante seminario all'interno del World Refrigeration Day del 2021.

### **4. RELAZIONI NAZIONALI**

#### **A. Istituzioni**

Il tema particolarmente sentito relativo al ruolo degli impianti di climatizzazione nel contesto globale della pandemia è stato l'occasione per creare nuove relazioni importanti e corroborarne altri. Si ricordano:

- i. Istituto Superiore di Sanità, con il quale è attivo e intenso il dialogo relativo alla qualità dell'aria negli ambienti interni e al ruolo degli impianti;
- ii. CIIP Conferenza Interassociativa Italiana per la Prevenzione, con la quale AiCARR ha reciprocamente ospitato relazioni specifiche sui temi dell'impiantistica per la prevenzione (in ambito COVID)

#### **B. MCE**

Con MostraConvegnoExpocomfort il rapporto è stato coltivato nel segno dell'altissima considerazione reciproca. L'edizione virtuale di MCE 2020 all'interno della quale AiCARR ha realizzato seminari internazionali, ha registrato una importante partecipazione dei soci, ma è il ritorno in presenza con MCE2022 che ha fatto la differenza in termini di collaborazione: un convegno nazionale, una serie di seminari internazionali, una bellissima festa serale all'interno della Fiera che ha suggellato la bellezza dell'incontro di persona sono il segno tangibile di una fiducia reciproca e di una sinergia che ha pochi eguali nell'ambito del settore HVAC in Italia.

#### **C. Assoclimate e Assotermica**



I rapporti con ANIMA nelle sue associazioni Assoclina e Assotermica sono stati particolarmente significativi soprattutto in relazione alle modifiche legislative, alle modifiche normative comunitarie e ai bonus fiscali nazionali.

Non sono mancate le collaborazioni nell'ambito di seminari specifici e dei quali rimane traccia nell'archivio di AiCARR ma soprattutto nella partecipazione dei soci.

#### **D. Comitati tecnici**

I comitati tecnici probabilmente sono l'organo di AiCARR che più ha sofferto in tema di attività.

Si segnala che sono in fase di assemblaggio finale il volume "Manuale di Aeraulica" e la versione in lingua inglese del "Manuale di Idronica".

Un importante risultato della consiliatura è stato la pubblicazione della guida AiCARR IX "Edifici ospedalieri: Ventilazione e condizionamento a contaminazione controllata", curato dal CT Sanità. Si tratta di un traguardo che viene raggiunto dopo quasi 10 anni di lavoro del gruppo, a seguito di revisioni multiple peer-to-peer in modalità "double-blind", data la delicatezza del tema trattato.

La pubblicazione del volume è motivo di orgoglio per l'Associazione che, per l'occasione del convegno dedicato il 31 gennaio 2023, è stata ospitata con il patrocinio e la sponsorizzazione dalla Regione Lombardia nel prestigioso contesto della sede istituzionale di Palazzo Pirelli.

#### **E. AIA Associazione Italiana di Acustica**

Con l'Associazione Italiana di Acustica, che si occupa di temi complementari ma integranti nell'ambito della termotecnica rispetto a quelli più tradizionali di AiCARR, è nata una specifica collaborazione che ha caratterizzato il triennio del mandato.

Collaborazione che ha portato alla realizzazione di cicli di seminari online su temi di confine e di collegamento, dalla formula innovativa: format da 45'-1 h, relazioni da 8-10' su temi circoscritti in maniera serrata, ampio spazio per il dibattito. Il tutto con relatori di elevatissimo livello provenienti a metà dall'alveo AiCARR e dall'altra da AIA.

La formula che è stata ripetuta nel 2021 e nel 2022 è una nuova modalità di diffusione culturale che oltre ad aver intercettato la curiosità dei soci ha rilevato un elevatissimo indice di gradimento.

#### **F. AIISA – Associazione Italiana Igienisti Sistemi Aeraulici e Assofrigoristi**

Si tratta dei rapporti forse più innovativi nati nell'ambito della consiliatura, che hanno dato modo di sviluppare dialogo e partecipazione interattiva nell'ambito delle attività di ciascuno dei gruppi.

#### **G. GSE, ARERA**

Sui temi dell'elettrificazione, delle reti intelligenti, delle comunità dell'energia per la decarbonizzazione si sono consolidati rapporti esistenti nell'obiettivo comune di portare all'attenzione del pubblico i temi specifici che vengono sollevati dalle esigenze di decarbonizzazione che vengono rappresentate in ambito comunitario.

## H. CNI

Le attività di collaborazione del CNI si sono svolte con particolare intensità per quanto riguarda i temi dell'impiantistica per la prevenzione del contagio da SARS-CoV-2, del Superbonus e del Nuovo Codice Appalti. Le attività si sono concretizzate nella redazione di comunicati stampa e nella partecipazione di rappresentanti di entrambi gli enti ai convegni organizzati da AiCARR e da CNI.

## 5. LA STRUTTURA INTERNA

La struttura interna ha visto l'avvicinarsi di un nuovo responsabile amministrativo e contabile contestualmente al pensionamento della precedente. Per esigenze operative inoltre, una unità di personale ha cessato il servizio presso l'associazione per essere assunta dalla srl controllata.

## 6. I DELEGATI TERRITORIALI

Come è stato ricordato in principio, la struttura dei delegati territoriali è stata colpita duramente dalla pandemia, con la perdita di Leone Martino (Molise) e Aroldo Bargone (Umbria). I due delegati sono stati sostituiti.

Il lavoro dei delegati è stato messo a dura prova dal periodo trascorso, ma le attività in presenza con le riunioni e gli incontri presso le aziende della consulta sono ripresi, dapprima timidamente a settembre 2021, poi in maniera regolare dal luglio 2022.

La struttura dei delegati territoriali merita grande attenzione poiché il loro rinnovo è previsto periodicamente dal nuovo statuto; in parte è iniziato in maniera naturale, in parte con la richiesta di sostituzione volontaria, e deve avviarsi in maniera il più possibile uniforme nel tempo.

## 7. AICARR EDUCATIONAL SRL

### A. I numeri di una crescita

AiCARR educational srl è la controllata di AiCARR (al 100%) che si occupa di formazione, a livello anche commerciale. Si tratta di una struttura in fortissima crescita (è cresciuta di un fattore 3 nel triennio) ed è gestita dall'amministratore unico Mariapia Colella, che con capacità e intraprendenza ha saputo trasformare nel corso del tempo quella che era uno strumento operativo in una realtà che, oltre ad essere un riferimento autorevole e riconosciuto nell'ambito della formazione tecnica a livello nazionale, vive una vita prosperosa e promettente.

La "scuola AiCARR" vanta oggi un totale di 107 moduli:

- 20 Fondamenti;
- 14 Approfondimenti;
- 14 Specializzazioni;

- 17 percorsi specialistici per un totale di 48 moduli
- 11 corsi in pillole

La “scuola” è anche un veicolo per la formazione di competenze certificate, e conta:

- 5 percorsi di certificazione professionale

## B. Le certificazioni

A titolo di esempio è opportuno citare il fatto che, nel ventaglio delle attività di AiCARR educational, lo Schema di certificazione di Esperto nella Gestione del rischio Legionellosi “EGL”, unico in Italia, adottato dall’ente BV, scritto e gestito da AiCARR, è richiamato nelle linee guida ISS per la valutazione del rischio e della sicurezza dell’acqua, DLgs 18/2023 “Rapporti ISTISAN 22/32”. Questo è motivo di orgoglio.

Nell’ambito delle certificazioni del personale, è interessante notare come aziende e professionisti che si rivolgono ad AiCARR con questo obiettivo iniziale, poi rimangono fidelizzate e continuano a fruire delle attività formative esplorando progressivamente l’offerta che la struttura è in grado di dare.

## 8. CONCLUSIONI

Ogni programma elettorale rischia di diventare un “libro dei sogni”, per questo motivo è corretto rispondere delle promesse fatte, con un esame onesto e oggettivo dei risultati programmati e raggiunti, e di quelli non raggiunti. Nel programma elettorale non c’era la pandemia, ma non è una buona scusa per sottrarsi ad una valutazione trasparente dell’operato dell’associazione.

La relazione triennale è anche il momento per presentare le iniziative intraprese come un fuori programma, le occasioni colte e sfruttate, l’evoluzione in parte progettata e in parte spontanea di questo tempo trascorso.

È il momento dei ringraziamenti:

- A tutti i soci che hanno seguito con fedeltà e passione le attività di AiCARR, ai nuovi iscritti, a quelli che leggono la rivista e che partecipano al dibattito, che vogliono ascoltare ma anche prendere la parola e contribuire, perché un’associazione funziona così;
- Alla consulta industriale con il suo rappresentante Giuseppe “Pino” Miolli, per aver supportato sempre e in maniera propositiva e ricettiva un’associazione con al comando un presidente insolitamente giovane;
- A tutto lo staff di AiCARR associazione, e mi sia consentito il ringraziamento particolare a Nicoletta Bancale, e AiCARR Educational srl, per aver saputo reagire con prontezza e velocità ai tanti e rapidi cambiamenti che questo triennio ha imposto; per aver risposto all’accelerazione con poca inerzia;
- Al segretario generale per aver governato l’operatività e le relazioni della macchina organizzativa con precisione, puntualità ed entusiasmo instancabili;

- Al collegio dei revisori dei conti per aver vigilato con attenzione e aver garantito il massimo livello di trasparenza e correttezza contabile, provata dai report delle visite ispettive;
- A tutti i delegati territoriali, a partire da quelli che non ci sono più. Sono stato delegato territoriale in passato, e un po' nell'animo lo sono ancora, se la voce di AiCARR si sente sul territorio un po' lo deve alla vostra passione;
- Il mio vice presidente, per la disponibilità a sostituirmi quando necessario, e per avermi consigliato quando ne avevo bisogno;
- A tutto il consiglio e la giunta senza i quali questo bilancio estremamente positivo non ci sarebbe stato. Sarebbe lungo ricordare uno ad uno tutti i contributi dei singoli, ma due sono doverosi: il contributo del tesoriere Fabio Minchio che in più casi mi ha guardato le spalle, e quello del presidente entrante Claudio Zilio per aver reso scorrevole e stabile il periodo di transizione dell'ultimo anno.

Sperando di non aver dimenticato nulla, ma con il sospetto che qualcosa si sia comunque dimenticato, si chiude anche questo ultimo atto che è la relazione finale.

Tre anni fa l'associazione era diversa, ed era diverso il mondo. Abbiamo accelerato, al tempo del mondo.

“Per quanti sforzi noi possiamo fare per prevederlo, il futuro saprà sorprenderci” diceva il prof. Giorgio Parisi nella sua lectio magistralis conclusiva del 2018. Così è stato per questo triennio. La sorpresa che ha travolto il mondo nel 2020 (e anche questo mandato) sicuramente all'inizio ci ha fatto paura. Ora che sappiamo di potercela fare, siamo un equipaggio migliore.